



Informe final proyecto: Fortalecimiento de la Reincorporación Socioeconómica para sostenibilidad

Desde Leidy Brigitte Gomez Castaneda <leidy.gomez@undp.org>

Fecha Jue 28/11/2024 13:18

Para Irene Rojas <irene.rojas@undp.org>; natalia.gamboa <natalia.gamboa@fondoounu.org>

CC Camilo Rojas <camilo.rojas@undp.org>; HENAO Carlos <chenao@iom.int>; PLAZAS Diana <dplazas@iom.int>

 1 archivo adjunto (382 KB)

Informe final MPTF 3_ID130317.docx;

Buenos tardes, estimadas, esperamos te encuentres muy bien!

Compartimos el informe final del proyecto "Fortalecimiento de la Reincorporación Socioeconómica para la Sostenibilidad" que implementamos desde OIM y PNUD. En el siguiente enlace encontrarán los anexos  [Anexos informe final](#)

Quedamos atentos a las preguntas y observaciones que tengan.

Saludos.

Equipo OIM y PNUD



Brigitte Gómez Castañeda

Asociada Técnica en Monitoreo y Evaluación

Bogotá, Colombia

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

Calle 84ª #10-50

Tel: +57 (1) 4889000

correo@undp.org

www.undp.org/es/colombia | shop.undp.org

FORMATO INFORME FINAL/ANUAL

Identificación del Proyecto		Cobertura	
Título del Proyecto: Fortalecimiento de la reincorporación socio económica para la sostenibilidad. Código del Proyecto (Gateway): 130317 Fecha de remisión de este informe a la Secretaría Técnica del Fondo: 29/11/2024		Departamentos: Antioquia, Arauca, Bolívar, Caquetá, Cauca, Cesar, Córdoba, Cundinamarca, Guaviare, Huila, La Guajira, Nariño, Norte de Santander, Putumayo, Risaralda, Tolima, Valle del Cauca. Municipios: Agua de Dios, Bogotá, Caldon, Caloto, Cunday, Dabeiba, El Doncello, El Patía, Fonseca, Fusagasugá, Guapi, Ibagué, Icononzo, Mahates, Manaure Balcón del Cesar, Medellín, Neiva, Palmira, Patía, Pueblo Rico, Puerto Guzmán, San Andrés de Tumaco, San Calixto, San José del Guaviare, Santander de Quilichao, Saravena, Tierralta, Tuluá, Venecia, Vigía del Fuerte, Yondó, Cajibío, La Unión, Girardota, Itagüí. Beneficiarios totales alcanzados: 1.437 Mujeres: 502 Hombres: 935 Niñas: _____ Niños: _____ <i>Otros grupos poblacionales incluir a continuación (víctimas, firmantes de paz, población indígena o afro, etc.)</i> Otro ¿Cuál?: Mujeres de la comunidad que participan en iniciativas de empoderamiento económico. Mujeres: 165 Hombres: _____ Niñas: _____ Niños: _____	
Organizaciones participantes		Socios implementadores	
Organización Internacional para las Migraciones – OIM Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD		Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	
Costos del Proyecto en USD		Duración del Proyecto (en meses)	
Contribución del Fondo USD: (Por Agencia u Organización si es más de una)	\$3.000.000 OIM: \$1.530.992 PNUD: \$1.469.008	Duración Total: Fecha de Inicio:	32 meses 31 enero 2022
		Fecha inicial de cierre ¹ (día, mes, año)	31 agosto 2024
Contrapartida del Gobierno (Si aplica)	Monto: USD\$2.721.429 Fuente: ARN	Fecha final de cierre: (día, mes, año)	
		¿Ha cerrado la Agencia (s) operacionalmente el Proyecto en su (s) sistema?	Si No X ☐ ☒
Otras Contrapartidas (Si aplica)	Monto: Fuente:	Fecha esperada de cierre financiero:	30 noviembre 2024

¹ Se refiere a la primera fecha de inicio aprobada por el Comité de Dirección del Fondo.

Apalancamiento (Si aplica)	Monto: USD 1.799.175 Fuente: ARN		
TOTAL:			
Evaluaciones del Proyecto/Evaluaciones de medio Término:		Informe presentado por:	
¿El proyecto fue sujeto de evaluación externa o revisión interna? ☐ Si ☐ No Evaluación Terminada: ☐ Si ☐ No fecha: Informe de Evaluación – Adjunto ☐ Si ☐ No fecha:		○ Nombre: Juliana Correa ○ Cargo: Gerente Área de Paz PNUD ○ Organización participante (o líder): ○ Correo electrónico: juliana.correa@undp.org ○ Nombre: Carlos Henao ○ Cargo: Gerente Sénior de Generación de Ingresos ○ Organización participante: OIM ○ Correo electrónico: chenao@iom.int	

INFORME FINAL

1 Reporte de principales avances

1.1 Revisión teoría de cambio

Durante las diferentes fases del proyecto, se logró acompañar el proceso de reincorporación socioeconómica de 3.715 firmantes del acuerdo de paz vinculados a proyectos productivos colectivos y 621 personas formadas en habilidades técnicas y blandas. Desde el inicio de la fase 3 del proyecto, se han mantenido las acciones de acompañamiento y asistencia técnica al proceso de reincorporación socioeconómica de los firmantes del Acuerdo de Paz. Este esfuerzo conjunto con la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) y el componente Comunes del Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) permitió la participación directa de 816 personas, de las cuales 229 son mujeres y 587 son hombres, con un alcance en 17 departamentos y 31 municipios, demostrando su amplitud y la capacidad de adaptación a diferentes contextos territoriales y geografías humanas. A través de la cofinanciación por valor de \$3.269.639.624 y la asistencia técnica de 39 proyectos productivos colectivos, junto con el desarrollo de 30 proyectos liderados por mujeres, se han establecido condiciones para la sostenibilidad de las iniciativas productivas y facilitado el tránsito hacia la vida civil y el establecimiento de los derechos de las personas en proceso de reincorporación, reforzando así la implementación del Acuerdo de Paz.

- **Sector Primario (24 proyectos):** Incluye iniciativas en piscicultura, ganadería, porcicultura, ovino-caprino, cultivo de tomate, apicultura y café/lulo.
- **Sector Secundario (4 proyectos):** Establecimiento de una planta de transformación de frutas/verduras y una planta de transformación de orellanas, transformación de café, producción y comercialización de bebidas.
- **Sector Terciario (11 proyectos):** Comprende servicios culturales, recreación y turismo, dos ferreterías, dos supermercados, un taller de ebanistería, comercializadora/tienda de café y transporte.

Además, el proyecto avanzó en la transversalización de los enfoques de género, comunitario y étnico en clave de los encadenamientos productivos y de la autonomía económica de las mujeres asociadas a los proyectos y/o vinculadas al proceso de reconciliación comunitaria. A través del diseño e implementación de 30 acciones de empoderamiento económico, en las que participan 298 mujeres (165 de la comunidad y 133 en proceso de reincorporación) se han reducido barreras que limitaban su participación efectiva en los proyectos, promoviendo la igualdad de género, el empoderamiento y la autonomía económica, reconocimiento de la economía del cuidado, y fortalecimiento de sus saberes, habilidades e intereses. Asimismo, se ha acompañado el diseño e implementación de acciones afirmativas y de reconciliación comunitaria, aumentando su participación y generando condiciones que fomentan la inclusión en la diversidad de género y el empoderamiento económico en el marco de las iniciativas productivas.

Este enfoque integral procuro establecer un impacto duradero y sostenible en la reincorporación económica y social, fortaleciendo las capacidades locales y promoviendo la autogestión de las comunidades afectadas por el conflicto. El proyecto se propuso integrar dos frentes fundamentales: el desarrollo de capacidades y la sostenibilidad económica de las unidades de negocio, junto con la creación de estrategia que maximizaran el bienestar colectivo y comunitario mediante redes de colaboración, alianzas y cadenas de valor. En términos generales, los hallazgos respecto al acompañamiento brindado a los proyectos colectivos implementados en la fase 3 del proyecto revelan que:

- El 69% de los proyectos productivos se encuentran en fase de consolidación de sus unidades de negocio, lo que evidencia un avance significativo a lo largo del tiempo. A pesar de haber completado un período de asistencia técnica que abarca un promedio de 12 meses, esta situación indica que, aunque los proyectos han logrado ciertos avances, todavía dependen de un apoyo continuo y efectivo para fortalecer sus capacidades operativas. El hecho de que la mayoría de los proyectos estén en las fases de "Consolidación" (27) y "Incubación" (11) sugiere un potencial considerable para el crecimiento futuro. Estas etapas son cruciales, ya que permiten a las iniciativas afianzar sus bases, ajustar estrategias y mejorar la sostenibilidad de sus operaciones. La única excepción, con un proyecto en la etapa de "Madurez", resalta la importancia de fomentar el desarrollo de los demás para alcanzar niveles similares de autonomía y éxito.
- El 49% de las unidades productivas han experimentado un aumento significativo en sus ingresos, logrando un margen positivo de rentabilidad, lo que indica que, aunque los ingresos han crecido, aún hay oportunidades para mejorar la

eficiencia operativa y la gestión financiera. Sin embargo, el 51% de las formas asociativas todavía no generan ingresos suficientes para cubrir sus costos operativos, lo que resalta la necesidad de implementar intervenciones adicionales que fortalezcan sus capacidades en comercialización y optimización de recursos.

- El 67% de las organizaciones carece de acceso efectivo al sistema de servicios financieros y a otras fuentes de financiación. Mientras que el restante 33% presenta una capacidad de acceso media a baja, lo que indica que aún existen barreras significativas que limitan su capacidad para obtener recursos financieros necesarios para el desarrollo de sus actividades. Este es un aspecto clave para el éxito a largo plazo que radica en la consolidación de estrategias que faciliten el acceso a servicios financieros y a fuentes de financiación mixtas. La inestabilidad financiera, caracterizada por la dificultad para obtener crédito y los altos costos asociados, limita las oportunidades de expansión y la capacidad de los proyectos colectivos para innovar. Sin un apoyo técnico continuo y escalonado, los proyectos enfrentan el riesgo de no optimizar sus procesos, lo que puede resultar en una menor eficiencia operativa.
- Un 67% de las unidades de negocio enfrenta desafíos para alcanzar su punto de equilibrio. Este escenario, aunque representa un área de mejora, también destaca la oportunidad de optimizar la gestión financiera y operativa. Las dificultades enfrentadas se deben principalmente a que los costos superan los ingresos o a que estos son insuficientes para cubrir los gastos operativos. Este hallazgo indica la posibilidad de implementar estrategias efectivas de reducción de costos y aumentar la eficiencia operativa, así como mejorar la línea comercial, de marketing y ventas para potenciar los ingresos.
- El período de recuperación de la inversión (PIR) del 44% de los PPC se situó en 2,8 y 2,9 años para los proyectos, lo que indicó una duración manejable para la recuperación del capital invertido. Asegurar un respaldo continuo durante los primeros 24 meses resultó fundamental para maximizar el retorno de la inversión y garantizar la sostenibilidad de los proyectos. Teniendo en cuenta esto se pudo facilitar una consolidación más sólida de los beneficios esperados, permitiendo que los proyectos no solo recuperaran la inversión, sino que también generaran rendimientos adicionales. Este enfoque estratégico no solo optimizó la recuperación, sino que también promovió una base más estable para el crecimiento sostenible y la viabilidad a largo plazo de los proyectos productivos.
- En el 51% de los PPC los y las firmantes lograron un nivel de apropiación medio (13) y alto (5) de las herramientas de planeación estratégica y de gestión empresarial. Esto gracias a que contaron con herramientas y metodologías enfocadas a mejorar las habilidades y capacidades de la base social de las organizaciones y de quienes conforman los concejos y juntas directivas y las juntas de vigilancia.
- El acompañamiento y la asistencia técnica permitió desarrollar y fortalecer las capacidades de los firmantes para la puesta en marcha de sus proyectos, aplicar buenas prácticas al manejo de los productos, organizar la información contable y financiera, acceder a mercados y concretar acuerdos comerciales con clientes. El 33% de los proyectos colectivos cuenta con personal optimo capacitado para el manejo adecuado del modelo productivo y financiero, mientras que el 28% con nivel aceptable. Asimismo, el 74% cuentan con nivel alto (15) y medio (14) de apropiación de conocimientos para la adopción de especificaciones técnicas del producto/servicio. Mientras que el 79% de los PPC cuentan con un nivel alto (17) y medio (14) de apropiación de conocimientos para la adopción de Buenas Prácticas correspondientes a la actividad productiva.
- El 62% de los proyectos colectivos lograron avances significativos, alcanzando niveles aceptables y óptimos en dos áreas clave: el aumento de los ingresos y las oportunidades percibidas por las mujeres, y el fortalecimiento de la apropiación de habilidades sociales, así como de las capacidades para abordar asuntos de género y temas comunitarios. Estos resultados reflejan un progreso sustancial en la promoción de la equidad de género y en el empoderamiento de las mujeres dentro de las dinámicas sociales y económicas de las comunidades beneficiadas.

De acuerdo con lo anterior el proyecto ha tenido un impacto significativo en la consolidación del proceso de reincorporación socioeconómica, sentando bases sólidas para una paz estable y duradera en Colombia. A través de un enfoque integral, participativo y diferencial, se lograron avances clave en múltiples dimensiones: generación de ingresos sostenibles y reducción de la dependencia económica, reconstrucción del tejido social y promoción de la reconciliación comunitaria, empoderamiento económico y participación efectiva de las mujeres, consolidación de capacidades técnicas y sostenibilidad económica,

fortalecimiento territorial y ambiental, impulso a la sostenibilidad a largo plazo y generación de valor agregado y acceso a mercados.

En su conjunto, este proyecto ha transformado las condiciones estructurales y socioeconómicas de las personas en reincorporación, contribuyó significativamente a la sostenibilidad del proceso de reincorporación socioeconómica, consolidando capacidades locales, promoviendo la autogestión, y fortaleciendo el tejido social en el marco de la construcción de una paz estable y duradera en los territorios históricamente afectados por el conflicto armado.

1.2 Resultados concretos:

Resultado	Descripción de cómo fue alcanzado
Cierres financieros y asistencia técnica a proyectos colectivos	- Se acompañaron con asistencia técnica y cierre financiero 39 de proyectos productivos colectivos aprobados por el CNR. - El 50% (19) de los proyectos productivos colectivos aprobados por el CNR son liderados por personas de comunidades NARP y/o pueblos indígenas. - Se mejoraron las capacidades organizacionales del 44% de las formas asociativas que implementaron proyectos colectivos. - Se incorporaron acciones afirmativas que conducen al empoderamiento de las mujeres, equidad de género y economía del cuidado en 39 proyectos colectivos. - Se logró la participación igualitaria de mujeres y hombres en los comités de gerencia de las formas asociativas de 18 proyectos productivos. - Se construyó un documento de insumos desarrollados resultantes de la implementación del modelo de asistencia técnica a los proyectos productivos colectivos, que aporte a los lineamientos de política pública en materia de reincorporación socioeconómica.
Sostenibilidad y agregación de valor	- Se consolidó una herramienta de diagnóstico para analizar el estado de la sostenibilidad de los proyectos productivos en implementación, construida juntamente con ARN, CNR-Comunes y la Misión de Verificación. - Se realizó el diagnóstico para analizar su estado de sostenibilidad de 77 proyectos productivos implementados en la fase I y II del proyecto. - Se construyeron 53 planes de sostenibilidad de proyectos colectivos implementados en la fase I y II del proyecto. - Se implementaron acciones de agregación de valor en 13 proyectos en el marco de sus planes de sostenibilidad. - Se establecieron 10 alianzas con instituciones públicas y/o privadas orientadas a la implementación de proceso de agregación de valor. - Se establecieron 30 alianzas y/o acuerdos con instituciones públicas y/o privadas orientadas a la implementación de procesos comerciales. - Se avanzó en la implementación de planes de sostenibilidad de los proyectos productivos que permitió una variación porcentual positiva del 19% (13) de los proyectos acompañados.
Resultado del Fondo 1: Acompañamiento psicosocial integral brindado como eje fundamental en el desarrollo de la reincorporación	- Se acompañaron 816 de excombatientes que participan en planes y programas de reincorporación social financiados por el MPTF. - Se formaron 621 exintegrantes FARC EP en capacidades técnicas y blandas.
Resultado del Fondo 2: Género	229 excombatientes mujeres participan en planes y programas de reincorporación social financiados en el MPTF. 303 exintegrantes mujeres FARC EP formadas en capacidades técnicas y blandas.

1.3 Actividades y productos:

Actividades	Productos	Departamento	Municipio
Asistencia técnica e implementación	39 ² proyectos productivos aprobados y desembolsados reciben acompañamiento a la implementación desde el componente organizacional técnico productivo y comercial	Antioquia, Arauca, Bogotá, Bolívar, Caquetá, Cauca, Cesar, Chocó, Córdoba, Cundinamarca, Guaviare, Huila, La Guajira, Meta, Nariño, Norte de Santander, Putumayo, Tolima, Valle del Cauca.	Agua de Dios, Dabeiba (2), Acacias, Saravena, Bogotá, Caldone, Caloto (2), El Doncello, Fonseca, Fusagasugá, Guapi, Ibagué, Icononzo (3), Mahates, Manaure Balcón del Cesar, Medellín, Neiva (2), Palestina, Palmira, Patía, Puerto Guzmán, San Andrés de Tumaco, San Calixto, San José del Guaviare (2), Santander de Quilichao, Saravena, Tierralta, Tuluá, Urrao, Venecia, Vigía del Fuerte, Villanueva.
Sostenibilidad	77 balances de sostenibilidad realizados a proyectos colectivos acompañados en la fase I y II del proyecto.	Antioquia, Arauca, Bogotá, Bolívar, Caquetá, Caldas, Cauca, Chocó, Cundinamarca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Norte de Santander, Putumayo, Risaralda, Tolima, Valle del Cauca, Sucre.	Bogotá, San Juan de Arama, Pandi, Dolores, Fortul, Arauquita (3), Ovejas (3), Turbaco, Cabrera, Morro, Algeciras, San José del Guaviare (4), El Retorno, Buenos Aires, Miranda, Mesetas (4), Pasto, Bolívar, Viotá, Tibú (2), Puerto Guzmán, Neiva, Vistahermosa (4), Mutatá, Mahates, San Andrés de Tumaco, La Montañita, Silvia (3), Riosucio, Los Palmitos (2), El Carmen de Bolívar, Zambrano, Agua de Dios, Anorí (3), Planadas, Frontino, Tumaco, Dagüa, Chalán, Ituango (2), Uribe (2), Puerto Rico, Patía, Icononzo (4), Venecia, Carmen del Darién, Medellín, Popayán, San Jacinto, Prado, Quibdó, San Vicente del Caguán, Barranca de Upía
	53 planes de negocio realizados a proyectos colectivos acompañados en la fase I y II del proyecto.	Antioquia, Bolívar, Caldas, Caquetá, Chocó, Cundinamarca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Norte de Santander, Putumayo, Sucre, Tolima, Valle del Cauca	Agua de Dios, Algeciras, Anorí (2), Barranca de Upía, Bogotá, Bolívar, Cabrera, Carmen del Darién, Chalán, Dagua, Dolores, El Carmen de Bolívar, Frontino, Icononzo (4), Ituango, La Montañita, Los Palmitos (2), Medellín, Medio Atrato, Mesetas, Morroa, Mutatá, Ovejas (3), Pandi, Pasto, Planadas, Prado, Puerto Guzmán, Puerto Rico, Riosucio, San Andrés de Tumaco (2), San José del Guaviare (2), San Vicente del Caguán (2), Teruel, Tibú, Turbaco, Uribe (2), Venecia, Viotá, Vista Hermosa (3).
	Se aplicó la ficha de viabilidad a 53 de estos 77 proyectos, teniendo en cuenta que el balance de sostenibilidad identifica el estado actual de los proyectos desde la perspectiva de las personas y las formas asociativas, desde los 8 factores de sostenibilidad.	Antioquia, Bolívar, Caldas, Caquetá, Chocó, Cundinamarca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Norte de Santander, Putumayo, Sucre, Tolima, Valle del Cauca	Agua de Dios, Algeciras, Anorí (2), Barranca de Upía, Bogotá, Bolívar, Cabrera, Carmen del Darién, Chalán, Dagua, Dolores, El Carmen de Bolívar, Frontino, Icononzo (4), Ituango, La Montañita, Los Palmitos (2), Medellín, Medio Atrato, Mesetas, Morroa, Mutatá, Ovejas (3), Pandi, Pasto, Planadas, Prado, Puerto Guzmán, Puerto Rico, Riosucio, San Andrés de Tumaco (2), San José del Guaviare (2), San Vicente del Caguán (2), Teruel, Tibú, Turbaco, Uribe (2), Venecia, Viotá, Vista Hermosa (3).
	Se implementaron acciones de agregación de valor en 13 proyectos en el marco de sus planes de sostenibilidad.	Bolívar, Cauca, Huila, Meta, Nariño, Sucre, Tolima.	Mahates, Caloto, Neiva, Acacias, San Martín, Pasto, Tumaco, Los palmitos, Ovejas, Dolores, Icononzo.
Transversalización del enfoque de género y comunitario	30 iniciativas de empoderamiento económico lideradas por mujeres implementadas	Antioquia, Arauca, Bogotá, Bolívar, Caquetá, Cauca, Cundinamarca, Chocó, Guaviare, Huila, La Guajira, Nariño, Norte de Santander, Putumayo, Tolima, Valle del Cauca.	Agua de Dios, Bogotá, Caldone, Caloto (2), Dabeiba, El Doncello, El Patía, Fonseca, Ibagué, Icononzo (3), Mahates, Neiva (2), Fusagasugá, Puerto Guzmán, San Andrés de Tumaco, San Calixto, San José del Guaviare (2), Santander de Quilichao (2), Saravena, Tuluá, Urrao, Venecia, Medio Atrato, Palestina.

² De los 45 proyectos colectivos aprobados por el CNR y notificados por la ARN para acompañamiento que fueron reportados en el segundo trimestre de 2023. 6 proyectos no contaron con condiciones para iniciar la implementación de la asistencia técnica y entrega de los recursos del cierre financiero. Si bien, se realizaron distintas gestiones institucionales para solventar los desafíos, persistieron dificultades que superan el control y decisión de las agencias implementadoras. En su mayoría, estos obstáculos están relacionados con cambios en la ubicación de los proyectos, desacuerdos internos dentro de las formas asociativas y problemas de seguridad en los territorios.

1.4 Beneficiarios

Beneficiarios directos

Departamento	Municipio	Mujeres	Hombres	Niños	Niñas
Antioquia	Dabeiba, Medellín, Urrao, Vigía del Fuerte, Girardota, Itagüí	64	129	0	0
Arauca	Fortul	1	5	0	0
Bogotá	Bogotá	125	10	0	0
Bolívar	Villanueva, Mahates	8	22	0	0
Caquetá	El Doncello	9	16	0	0
Cauca	Caldono, Caloto, El Patía, Guapi, Santander de Quilichao, Cajibío	151	302	0	0
Cesar	Manaure Balcón del Cesar	35	57	0	0
Chocó	Quibdó	0	20	0	0
Córdoba	Tierra Alta	2	2	0	0
Cundinamarca	Agua de Dios, Fusagasugá, Venecia	7	38	0	0
Guaviare	San José del Guaviare	19	43	0	0
Huila	Neiva, Palestina	4	17	0	0
La Guajira	Fonseca	33	35	0	0
Meta	Acacias	1	4	0	0
Nariño	San Andrés de Tumaco	5	14	0	0
Norte de Santander	San Calixto	3	22	0	0
Putumayo	Puerto Guzmán	0	3	0	0
Tolima	Ibagué, Icononzo	6	46	0	0
Valle del Cauca	Palmira, Tuluá, La Unión	29	150	0	0

Beneficiarios indirectos

Departamento	Municipio	Mujeres	Hombres	Niños	Niñas
Antioquia	Dabeiba	7	0	0	0
	Urrao	11	0	0	0
Arauca	Saravena	1	0	0	0
Bolívar	Mahates	9	0	0	0
Bogotá	Bogotá	15	0	0	0
Cauca	Caldono	16	0	0	0
	Caloto	13	0	0	0
	Patía	7	0	0	0
	Santander de Quilichao	7	0	0	0
Choco	Quibdó	8	0	0	0
Cundinamarca	Venecia	3	0	0	0
	Agua de Dios	4	0	0	0
Guaviare	San José del Guaviare	15	0	0	0
Huila	Neiva	2	0	0	0
Nariño	Tumaco	4	0	0	0
Norte de Santander	San Calixto	10	0	0	0
Putumayo	Puerto Guzmán	7	0	0	0
Tolima	Ibagué	11	0	0	0
	Icononzo	4	0	0	0
Valle del Cauca	Tuluá	11	0	0	0

ii) Evaluación de Indicadores basada en Desempeño:

Cuadro 2: Marco de resultados	Fortalecimiento de la Reincorporación Socio Económica para la Sostenibilidad.									
Resultado del Fondo al cual el programa/proyecto contribuirá	Resultado 2.1: Apoyada la estructuración e implementación de proyectos de reincorporación con enfoque comunitario, que permitan cohesión social y desarrollo económico entre la población excombatiente y las comunidades, incluyendo acciones de economía de cuidado.									
Indicadores del Resultado del Fondo:	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados					Meta Planeada vs Alcanzada			Medios de Verificación
2.1.2 Número de excombatientes que participan en los proyectos productivos individuales o colectivos financiados por el MPTF	Antioquia, Arauca, Bolívar, Cauca, Cesar, Chocó, Cundinamarca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Norte de Santander, Putumayo, Tolima, Valle del Cauca		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 4041 personas en reincorporación Alcanzado: 3715 personas en reincorporación			Acta de aprobación CNR
		Planeado	2926	1115	0	0				
		Alcanzado	2714	1001	0	0				
Resultado del Fondo 1:	Resultado 2.2: Acompañamiento psicosocial integral brindado como eje fundamental en el desarrollo de la reincorporación									
Indicadores del Resultado del Fondo:	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados					Meta Planeada vs Alcanzada			Medios de Verificación
2.2.1 Número de excombatientes que participan en planes y programas de reincorporación social financiados por el MPTF	Antioquia, Arauca, Bolívar, Cauca, Cesar, Chocó, Cundinamarca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Norte de Santander, Putumayo, Tolima, Valle del Cauca		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 4041 personas en reincorporación Alcanzado: 3715 personas en reincorporación			Acta de aprobación CNR
		Planeado	2926	1115	0	0				
		Alcanzado	2714	1001	0	0				
Resultado del Fondo 1:	Resultado 2.3: Programas educativos de formación para el trabajo, de capacidades blandas e inclusión económica fortalecidos									
Indicadores del Resultado del Fondo:	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados					Meta Planeada vs Alcanzada			Medios de Verificación
2.3.1 Número de exintegrantes FARC EP formados en capacidades técnicas y blandas	Antioquia, Arauca, Bolívar, Cauca, Cesar, Chocó, Cundinamarca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Norte de Santander, Putumayo, Tolima, Valle del Cauca		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 545 personas en reincorporación Alcanzado: 621 personas en reincorporación			Registros procesos de asistencia técnica
		Planeado	398	147	0	0				
		Alcanzado	318	303	0	0				
Resultado del Fondo 2:	Género									
Indicadores del Resultado del Fondo:	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados					Meta Planeada vs Alcanzada			Medios de Verificación
G.2.2.1 Número de excombatientes mujeres que participan en planes y programas de reincorporación social financiados en el MPTF.	Antioquia, Arauca, Bolívar, Cauca, Cesar, Chocó, Cundinamarca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Norte de Santander, Putumayo, Tolima, Valle del Cauca		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 491 mujeres en reincorporación Alcanzado: 229 mujeres en reincorporación			Acta de aprobación CNR
		Planeado	0	491						
		Alcanzado	0	229						
G.2.3.1 Número de exintegrantes mujeres FARC EP formadas en capacidades técnicas y blandas	Antioquia, Arauca, Bolívar, Cauca, Cesar, Chocó, Cundinamarca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Norte de		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 147 mujeres en reincorporación Alcanzado: 303 mujeres en reincorporación			Registros procesos de asistencia técnica
		Planeado	0	147						
		Alcanzado	0	303						

	Santander, Putumayo, Tolima, Valle del Cauca							
Resultado del proyecto 1.1	1. Cierres financiero y asistencia técnica proyectos colectivos							
Indicadores de resultados del proyecto	Áreas geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados					Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de Verificación
Número de proyectos productivos colectivos aprobados por el CNR que cuenta con asistencia técnica y cierre financiero	Antioquia, Arauca, Bolívar, Cauca, Cesar, Chocó, Cundinamarca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Norte de Santander, Putumayo, Tolima, Valle del Cauca		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 44 proyectos productivos colectivos Alcanzado: 39 proyectos productivos colectivos	Planes de asistencia técnica Documentos que soportan la entrega del cierre financiero.
		Planeado	735	316				
		Alcanzado	587	229				
Porcentaje de Proyectos productivos colectivos aprobados por el CNR liderados por personas de comunidades NARP y/o pueblos indígenas	Antioquia, Arauca, Bolívar, Cauca, Cesar, Chocó, Cundinamarca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Norte de Santander, Putumayo, Tolima, Valle del Cauca		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 28% de los proyectos productivos colectivos liderados por personas de comunidades NARP y/o pueblos indígenas. Alcanzado: 50% de los proyectos productivos colectivos liderados por personas de comunidades NARP y/o pueblos indígenas.	Carta de aprobación del CNR Planes de asistencia técnica
		Planeado	180	77				
		Alcanzado	150	63				
Variación porcentual en las capacidades organizacionales de las formas asociativas.	Antioquia, Arauca, Bolívar, Cauca, Cesar, Chocó, Cundinamarca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Norte de Santander, Putumayo, Tolima, Valle del Cauca		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 40% Alcanzado: 44%	Índice de capacidad organizacional – ICO
		Planeado	735	316				
		Alcanzado	587	229				
Número de proyectos colectivos que incorporan acciones afirmativas que conduzcan al empoderamiento de las mujeres, equidad de género y economía del cuidado.	Antioquia, Arauca, Bolívar, Cauca, Cesar, Chocó, Cundinamarca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Norte de Santander, Putumayo, Tolima, Valle del Cauca		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 44 proyectos productivos colectivos incorporan acciones afirmativas que conduzcan al empoderamiento de las mujeres, equidad de género y economía del cuidado. Alcanzado: 39 proyectos productivos colectivos incorporan acciones afirmativas que conduzcan al empoderamiento de las mujeres, equidad de género y economía del cuidado.	Registros monitoreo Documento de formulación de acciones género
		Planeado		109				
		Alcanzado		229				
Número de proyectos productivos con participación igualitaria de mujeres y hombres en los comités de gerencia de las formas asociativas	Antioquia, Arauca, Bolívar, Cauca, Cesar, Chocó, Cundinamarca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Norte de Santander, Putumayo, Tolima, Valle del Cauca		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 21 proyectos productivos colectivos Alcanzado: 20 proyectos productivos colectivos	Actas de inicio suscritas con aquellos proyectos que dentro de sus estructuras organizativas cuenten con la participación de mínimo el 50% de mujeres.
		Planeado		218				
		Alcanzado		111				
			H	M	Niñas	Niños	Planeado: 1 documento de	Documento

Documento de insumos resultantes de la implementación del modelo de asistencia técnica a los proyectos productivos colectivos, que aporte a los lineamientos de política pública en materia de reincorporación socioeconómica	Antioquia, Arauca, Bolívar, Cauca, Cesar, Chocó, Cundinamarca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Norte de Santander, Putumayo, Tolima, Valle del Cauca	Planeado					sistematización Alcanzado: 1 documento de sistematización	final de sistematización
		Alcanzado						
Resultado del proyecto 1.2	2. Sostenibilidad y agregación de valor							
Indicadores de resultados del proyecto	Áreas geográficas	Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Genero Diverso, Niñas y Niños)					Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de Verificación
<i>Herramienta de diagnóstico para analizar el estado de la sostenibilidad de los proyectos productivos en implementación construida, conjuntamente con ARN. CNR-Comunes y la Misión de Verificación</i>	Antioquia, Arauca, Bolívar, Cauca, Cesar, Chocó, Cundinamarca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Norte de Santander, Putumayo, Tolima, Valle del Cauca		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 1 herramienta para de diagnóstico para analizar el estado de la sostenibilidad de los proyectos productivos en implementación construida. Alcanzado: 1 herramienta para de diagnóstico para analizar el estado de la sostenibilidad de los proyectos productivos en implementación construida.	Herramienta para de diagnóstico
		Planeado	2191	799				
		Alcanzado	1987	735				
<i>Número de diagnósticos para analizar el estado de la sostenibilidad de los proyectos productivos implementados</i>	Antioquia, Arauca, Bolívar, Cauca, Cesar, Chocó, Cundinamarca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Norte de Santander, Putumayo, Tolima, Valle del Cauca		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 81 diagnósticos en planes de sostenibilidad implementados en los proyectos acompañados en Entornos 1 y 2 Alcanzado: 77 diagnósticos en planes de sostenibilidad implementados en los proyectos acompañados en Entornos 1 y 2	Diagnósticos para analizar el estado de la sostenibilidad de los proyectos productivos
		Planeado	2191	799				
		Alcanzado	1987	735				
<i>Número de planes de sostenibilidad construidos</i>	Antioquia, Arauca, Bolívar, Cauca, Cesar, Chocó, Cundinamarca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Norte de Santander, Putumayo, Tolima, Valle del Cauca		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 81 planes de sostenibilidad construidos Alcanzado: 53 planes de sostenibilidad construidos	Planes de Sostenibilidad construidos
		Planeado	2191	799				
		Alcanzado	1231	489				
<i>Número de proyectos que implementan acciones de agregación de valor en el marco de sus planes de sostenibilidad</i>	Antioquia, Arauca, Bolívar, Cauca, Cesar, Chocó, Cundinamarca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Norte de Santander, Putumayo, Tolima, Valle del Cauca		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 24 proyectos productivos que implementan acciones de agregación de valor en el marco de sus planes de sostenibilidad Alcanzado: 13 proyectos productivos que implementan acciones de agregación de valor en el marco de sus planes de sostenibilidad	Documento con la priorización de las acciones de agregación de valor a implementar
		Planeado	639	273				
		Alcanzado	268	164				
<i>Número de alianzas con instituciones públicas y/o privadas orientadas a la implementación de proceso de agregación de valor</i>	Antioquia, Arauca, Bolívar, Cauca, Cesar, Chocó, Cundinamarca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Norte de Santander, Putumayo, Tolima, Valle del Cauca		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 10 alianzas con Instituciones públicas y/o privadas orientadas a la implementación de proceso de agregación de valor Alcanzado: 10 alianzas con Instituciones públicas y/o privadas orientadas a la	Acuerdos con instituciones públicas
		Planeado	639	273				
		Alcanzado	122	78				

							implementación de proceso de agregación de valor	y/o privadas firmado y en implementación ³
<i>Número de alianzas y/o acuerdos con instituciones públicas y/o privadas orientadas a la implementación de procesos comerciales</i>	Antioquia, Arauca, Bolívar, Cauca, Cesar, Chocó, Cundinamarca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Norte de Santander, Putumayo, Tolima, Valle del Cauca		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 30 alianzas con instituciones públicas y/o privadas orientadas a la implementación de proceso de agregación de valor	Acuerdos con instituciones públicas y/o privadas firmado y en implementación ⁴
		Planeado	639	273			Alcanzado: 30 alianzas con instituciones públicas y/o privadas orientadas a la implementación de procesos comerciales	
		Alcanzado	316	142				
<i>Variación porcentual en la implementación de planes de sostenibilidad de los proyectos productivos</i>	Antioquia, Arauca, Bolívar, Cauca, Cesar, Chocó, Cundinamarca, Guaviare, Huila, Meta, Nariño, Norte de Santander, Putumayo, Tolima, Valle del Cauca		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 40% (Incremento frente a la situación inicial en los 24 proyectos productivos).	Fichas de producto (listado de chequeo)
		Planeado	639	273			Alcanzado: 19% (Incremento frente a la situación inicial en los 24 proyectos productivos).	
		Alcanzado	268	164				

³ 1. Fundación Evolución Caribe: Alianza para el fortalecimiento financiero y contable de las formas asociativas que implementan sus proyectos en los departamentos de Bolívar, Sucre y Guajira.; 2. Fundación Salvaterra: Alianza para brindar la asistencia técnica al Proyecto de Cacao de la asociación AGROPROGRESOT, durante su establecimiento; 3. Universidad Surcolombiana: Convenio para la participación de firmantes de paz en diplomado en gestión de proyectos; 4. Facultad de Ciencias de la Universidad Nacional: Fortalecimiento de capacidades técnicas para los socios y socias de la asociación ASOPROPAPZ en procesos de producción de cerveza (manejo de cervecerías, empastado, mosto, temperaturas, ph, sales, cocción, filtrado, fermentación, maduración, embotellado, gasificación, tapado, pasteurización, producto terminado); 5. Sales Somex: Fortalecimiento de capacidades técnicas para los socios y socias de la cooperativa CAMPOGUAVIARE ASOPROPAPZ en Buenas Prácticas Ganaderas, Nutrición Animal, Manejo y Sanidad Ambiental; 6. Paso Colombia: Fortalecimiento de capacidades dirigidas a los socios y socias de la cooperativa COOMPAZCOL, orientadas a la participación de giras de negocios, ferias comerciales, formaciones comerciales, servicio al cliente y curso de marketing y publicidad.

⁴ Estos contribuyen a los procesos de comercialización de los procesos productivos, por lo cual hacen referencia a los acuerdos comerciales adelantados por las formas asociativas para la comercialización de sus productos/servicios.

2 Impacto en la equidad de género

El proyecto contribuyó al cierre de brechas de acceso de la mujeres a sus derechos mediante la implementación de acciones integrales, por un lado, las acciones de corte comunitario, incluyendo las estrategias de reconciliación y, por otro lado, la incorporación del enfoque de género, entiendo que este se concretó en los proyectos productivos colectivos y en las iniciativas de empoderamiento económico lideradas por mujeres, y en las acciones complementarias que buscaron atender las barreras de participación identificadas a través de la implementación de acciones afirmativas. En esa medida, se destacan los principales mecanismos y logros:

- Se implementaron acciones catalizadoras que habilitaron la participación de las mujeres en los procesos productivos y organizativos, como la elaboración de reglamentos internos, la implementación del protocolo de participación efectiva, las reflexiones sobre los temas de cuidado, etc. La asistencia y participación de las y los firmantes en relación con las metas establecidas para las actividades de los proyectos productivos colectivos y liderados por mujeres resultó satisfactoria. En el 56% de los proyectos, la participación se clasificó como moderada, con niveles que oscilaron entre el 40% (nivel medio) y el 70% (nivel alto).
- Los Proyectos Productivos Colectivos y las iniciativas de empoderamiento económico lideradas por mujeres impulsaron el acceso a ingresos para las mujeres mientras promovían su participación en la vida económica de sus comunidades, ayudándolas a superar barreras históricas de exclusión. Se logró un avance significativo en la reducción de brechas de género, con un aumento en los ingresos y las oportunidades percibidas por las mujeres que participaron al menos 14 proyectos colectivos implementados. Este progreso refleja un esfuerzo tangible por mejorar la equidad de género, generando condiciones que facilitan el acceso de las mujeres a recursos y oportunidades que antes estaban limitados, lo que fortalece su participación activa y liderazgo en las iniciativas productivas.
- Al involucrar tanto a mujeres firmantes como a mujeres de comunidades vecinas, el proyecto amplió los beneficios más allá de las personas en proceso de reincorporación (PPR), asegurando un impacto inclusivo y sostenible. La interacción entre las PPR y las comunidades receptoras contribuyó a superar estigmas, fomentando relaciones de confianza y empatía que beneficiaron especialmente a las mujeres, al abrir nuevas oportunidades de participación social y económica. En el 67% (26) de los proyectos colectivos se ha logrado un Nivel alto (16 PPC) y medio (10 PPC) de apropiación de las acciones de reconciliación que integran personas no firmantes, víctimas y comunidades aledañas.
- Se fortalecieron las redes de trabajo comunitario de los proyectos productivos colectivos y de género en relación con las organizaciones comunitarias de los territorios que habitan. Se resaltan los casos de COOARANPAZ en Tuluá en donde se ha logrado fortalecer el Mercado Campesino, siendo este un escenario de encuentro de múltiples actores víctimas del conflicto armado; la granja COMUCCOM en Puerto Guzmán que a través de sus proyectos productivos y las iniciativas de cuidado se han logrado fortalecer las relaciones con las veredas vecinas; la cooperativa COOSUMAPAZ que se ha integrado en la constitución de la Zona de Reserva Campesina de Venecia parte alta liderada por la organización AGUA Campesina, además de otros casos como el de San José del Guaviare, Caldonó y Agua de Dios, lugares en los que la estrategia permitió mejorar las relaciones y potenciar las redes de trabajo comunitario.
- Las jornadas de fortalecimiento enfocadas en las mujeres permitieron la generación de espacios seguros para abordar temas como las cargas de cuidado y las violencias económicas y psicológicas. Estos encuentros han promovido la creación de redes de apoyo y solidaridad, empoderando a las participantes y fortaleciendo su confianza en los proyectos de autonomía y organización colectiva.
- El fortalecimiento de las capacidades técnicas, productivas, financieras, ambientales y sociales de mujeres líderes en PPC e iniciativas de empoderamiento económico fue clave para promover su autonomía y liderazgo en los territorios. Este enfoque integral no solo mejoró su habilidad para gestionar y escalar iniciativas productivas, sino que también estas mujeres se

convierten en agentes de cambio que impulsan el desarrollo económico local y contribuyen a la transformación social desde una perspectiva inclusiva y **equitativa** y de construcción de paz. En el 62% (24) de los proyectos productivos colectivos las y los participantes lograron un nivel de apropiación alto (12 PPC) y medio (12 PPC) de las habilidades sociales y de abordaje de los asuntos de género y comunitarios.

- Frente a los temas de cuidado, los planes de cuidado elaborados en el marco de la asistencia técnica permitieron la integración comunitaria de mamás y papás de las comunidades, abriendo espacio a que la población aledaña pudiera participar. Estos espacios y las acciones realizadas para dinamizar las estrategias de cuidado, cuidado comunitario y autocuidado aportaron a la intención de reconocer, redistribuir y reducir las cargas de cuidado de las mujeres, especialmente bajo la consigna de que los cuidados, deben ser apuestas comunitarias. Se destaca positivamente que desarrollar planes de cuidado permitió que las mismas organizaciones avanzaran en la auto gestión de las acciones que consideraban relevantes, fortaleciendo su capacidad de gestión y organización interna.

2. Seguimiento medio ambiente

Las acciones ambientales proyectadas en la formulación de los proyectos se enfocaron en la mitigación, sin embargo, en la implementación se ampliaron las acciones hacia contingencia y compensación en el establecimiento y operación de los proyectos productivos para asegurar el uso responsable de los recursos naturales y la conservación de los ecosistemas estratégicos contenidos en 26 Planes de Manejo Ambiental (PMA) que incluyen ganadería, porcicultura, comercio, turismo, agrícola, ebanistería y piscicultura. Durante 2024, la asistencia técnica en el ámbito ambiental se enfocó en la apropiación de los contenidos del PMA y la implementación de acciones.

A continuación, se presentan acciones afirmativas ambientales y algunos hallazgos:

En COOPATIA se realizaron 4 Escuelas de Campo: ahorro y uso eficiente del agua, mitigación de riesgos, primeros auxilios y elaboración de abonos orgánicos. La cooperativa es impulsora de un plan de acción ambiental del territorio. Como acción afirmativa, se ha realizado la siembra de pasturas denominadas - filtro Fito pedológico - que además de servir para la alimentación de los cerdos aportan significativamente al control de olores en la granja. En CAMPOGUAVIARE, se realizó un taller sobre el Programa de uso eficiente y ahorro del agua en articulación con SOMEX de Colombia sobre la “importancia del agua en la nutrición y sanidad animal” y se estableció el trazado del acueducto ganadero que será implementado en el sistema de producción ganadero GANAPAZ. Escuelas de Campo Ambiental temáticas para atender las acciones prioritarias, por ejemplo, en el proyecto piscícola de COMUCCOM se realizó el mantenimiento y adecuación de la laguna de oxidación para reducir y/o disminuir, los impactos causados por los vertimientos en el cuerpo de agua receptor y los demás ecosistemas aledaños. Sugiriendo mediciones de cuerpos nitrogenados por lo menos 2 veces al mes.

El ejercicio también permitió reconocer acciones de mejora para los sistemas productivos, que requieren atención y se plasmaron en los planes de sostenibilidad. Por ejemplo, en AFPAPZ (Proyecto piscícola en Arauca) se detectó que hay Inundaciones y/o crecientes súbitos del afluente, que afectan las adecuaciones locativas, del sistema productivo piscícola y necesidades emisión del permiso de concesión de aguas. En COOPAZYARÍ (Proyecto ganadero en Caquetá), se detectaron altas cargas en los potreros de ciperáceas que son mal denominadas malezas y comúnmente llamadas estrellita o coquito y se dejó un plan de manejo específico. Además, se insistió en diligenciamiento de formatos y registros. Demoras en la emisión de la licencia ambiental del proyecto ORELLANAS DE ORIENTE SAS (Proyecto de Orellanas en Fusagasugá), aun cuando se realizó la incorporación de un plan de manejo de residuos y plan de vertimientos con la incorporación de tanque FAFA, requerido por la curaduría. Finalmente, en COOSUMAPAZ, se inició la preparación para abordar el riesgo ambiental relacionado con los pronósticos de fenómeno del niño, que causan disminución y/o restricción para el uso del recurso hídrico para labores domésticas y productivas.

Finalmente, se realizó la aplicación de la Metodología de Evaluación y Seguimiento de Impacto Medio Ambiental, Sostenibilidad y Gestión de los Recursos Naturales a los proyectos acompañados. A continuación, se señalan los principales hallazgos y retos encontrados para cada uno de los indicadores:

Indicador	Hallazgos	Retos
Indicador 1. Conocimiento, formación y aplicación de principios y conceptos de sostenibilidad ambiental.	- La ARN ha avanzado en la apropiación de la herramienta de sostenibilidad, ha creado una estrategia de sostenibilidad y las personas están pendientes de las acciones que puedan implementar a partir de los planes de sostenibilidad con los GT - En los planes de negocio en la promesa de valor al cliente se incluyen prácticas que reflejan la apropiación de acciones en clave de sostenibilidad. - Se realiza en el cierre una apropiación del plan de sostenibilidad en el 100% de los proyectos cerrados, con acciones y recomendaciones que propenden por la sostenibilidad en clave de los 8 factores.	Procurar enfatizar en la visión productivista en la estrategia de sostenibilidad que guíe solo el crecimiento o expansión de los negocios en su capacidad y no necesariamente en la incorporación de elementos sociales y ambientales que pueden generar acciones específicas para lograr unidades de negocio con triple impacto.
Indicador 2. El proyecto es totalmente pertinente para su entorno, cumple no sólo con los estudios técnicos, las normativas de construcción u operación de servicios, si no que tiene un enfoque sostenible y regenerativo, le hace bien al ecosistema donde se encuentra y cuenta con todos los planes de manejo.	- Todos los proyectos han sido verificados, incluso aquellos sujetos de traslado para el cumplimiento con el certificado de uso de suelo y revisión de nivel de riesgo. Emisión de 4 licencias ambientales y solicitud de permisos ante autoridades ambientales para el desarrollo de las actividades comerciales. - Se ha logrado la gestión de 4 permisos y 6 licencias de construcción (4 expedidas, 1 están en proceso de emisión, 1 con documentación para ser radicadas) y 1 certificación en mercados verdes, 1 licencia para exportar café.	- Renovar y actualizar permisos, licencias y certificaciones que durante la asistencia técnica fueron emitidas y tienen vigencia anual. Esta actividad fue incorporada en los planes de sostenibilidad. - Movilizar recursos para implementar acciones ambientales que permitan cumplir con la normatividad y mantenimiento de los modelos productivos guiados por un PMA.
Indicador 3. Agua Indicador 4. Energía	- Proyectos de línea productiva de servicios cuentan con acciones concretas de manejo porque la mayoría se ubican en centros urbanos o grandes ciudades donde hay acceso universal de servicios convencionales. - En dos proyectos porcícolas ACODEPAC y COOPATIA un biodigestor y sistema de filtro para purificación de agua. Con respecto a otros proyectos, el acceso a energía la mayoría de los proyectos cuenta con energía eléctrica o mixta - El 100% de los proyectos tiene capacidad crear y cumplir programas de ahorro y uso eficiente de agua y energía. Se incorporaron acciones para la implementación de los PUEAA lo que ha permitido contrarrestar efectos en los primeros meses del año de sequía en buena parte del país, incluso en proyectos Piscícolas donde acciones como planificación para la reducción de carga, y manejo de reservas permiten el sostenimiento del sistema productivo, aún cuando hay variabilidad climática que puede afectar la productividad y rendimiento.	Proyectos agroindustriales y piscícolas han incorporado varias prácticas, pero requieren seguir avanzando dado los altos requerimientos en agua y energía.
Indicador 5. Residuos y Economía Circular EC Básica	- El 100% de los proyectos se realizó sensibilización con respecto a manejo de residuos y cuentan con formatos para formular y ejecutar un Plan Estratégico de Gestión Integral de residuos y "Tips" de como incorporarlo, sin embargo, acciones de manejo no son sistemáticas por sobrecarga de actividades. - Solo el 36% organizaciones tienen la capacidad de identificar mercados verdes para los productos, junto con opciones de empleabilidad verde.	La incorporación del enfoque de economía circular muchas veces requiere ampliar la mano de obra que. Permita Internalizar los procesos que conllevan a tener un sistema más armónico donde exista manejo adecuado y aprovechamiento a través del re-utilización o reciclaje de

	Las personas son sensibles a realizar ejercicios de separación, reutilización. Por ejemplo: Los proyectos de COMUCCOM-piscícola, ASOECOLPET-Ferretería, ACODEPAC-Ferretería, cuentan con acciones básicas de economía circular.	residuos del sistema. Pueden existir limitantes
Indicador 6. Innovación y gestión sostenible de materiales y recursos del proyecto. EC avanzada.	Si bien se conocen innovaciones en algunas formas organizativas tales como: ACODEPAC “Elaboración y comercialización de bloques ecológicos como alternativa de compensación ambiental” y COMUCCOM “Producción de microorganismos eficientes para manejo integral de Granja Piscícola”, se reconoce que las acciones que se implementan dentro del proyecto no tienen un fundamento en la innovación.	Implementar en los proyectos que tendrán asistencia técnica acciones que permitan tener un plan de innovación, especialmente en ASOMUFAN y Orellanas de Oriente SAS que por ser proyectos agroindustriales permiten desarrollar acciones de prototipado útiles para mejorar este indicador. Se requiere un esfuerzo adicional para que los proyectos en fase de consolidación incorporen elementos que lleven a la certificación de mercados verdes, sin embargo, muchos ya cumplen con el enfoque y los requisitos desde el componente ambiental y productivo pero requieren de mayor madurez organizacional y voluntad para realizar los trámites ante la ventanilla única de las CAR.
Indicador 7. Sinergias y Gestión	- El 56% de las formas organizativas han incluido actividades ambientales desde la planeación estratégica de la organización. - Se cuenta en el plan de sostenibilidad con acciones enfocadas a fortalecer la articulación territorial: programas, proyectos y planes a nivel municipal, departamental y regional para el avance del proyecto productivo y el posicionamiento de las formas organizativas. - Documentos, propuestas y avances en los proyectos han permitido a las formas organizativas aplicar a otros recursos de cooperación, de gobierno y avanzar en los procesos de gestión con sector privado.	No todas las organizaciones tienen capacidad de agencia y gestión a pesar de haber afianzado habilidades duras y blandas durante el ejercicio de Asistencia Técnica Integral. Se requiere revisar cuales tienen menores capacidades de gestión y agencia y trabajar fuertemente en el proceso de transición “más cercano” con la ARN con estas organizaciones.
Indicador 8. Minimización, Mitigación, Compensación y Enfoque Regenerativo	- Se cuenta con 26 Planes de Manejo Ambiental diseñados en función de mitigación, contingencia y compensación para manejo del impacto del proyecto. - Muchas de las acciones ambientales son conectores o divisores con la comunidad aledaña. - Las Escuelas de campo ambiental han permitido gestar espacios de reconciliación, reforestaciones con fuerza pública, intercambio de saberes, reconocimiento de prácticas ancestrales, acercamiento a universidad e institutos para reconocimiento de nuevas tecnologías.	Aunque se han diseñado PMA, el desafío radica en su implementación efectiva. Es crucial asegurar que estos planes se lleven a cabo de manera rigurosa y efectiva para asegurar la sostenibilidad ambiental del proyecto a largo plazo.

3. Estrategia de sostenibilidad

Desde el segundo semestre del año 2022, como parte de las acciones para la salida de la asistencia técnica, se activó la estrategia de sostenibilidad con el propósito de diagnosticar el avance y los retos de las formas asociativas y sus proyectos productivos, y buscar estrategias que favorecieran la continuidad de los procesos socioeconómicos.

Durante los años 2022 y 2023 se avanzó en el análisis de sostenibilidad de 77 proyectos productivos colectivos que fueron acompañados en la fase I y II y la construcción del plan de negocios y análisis de viabilidad de 53 proyectos. El 79% de estos proyectos

pertenecen al sector primario (agrícola y pecuario); 12,3% al sector secundario (alimentos, artesanías y confecciones) y el 8,7% restante pertenece al sector terciario de servicios.

De igual manera, a todos los proyectos productivos colectivos acompañados en esta fase se les aplicaron las herramientas de balance de sostenibilidad, plan de negocio y plan de sostenibilidad, permitiendo identificar que el 55% de las unidades productivas han experimentado un aumento significativo en sus ingresos, lo que refleja el éxito de las estrategias implementadas. Este crecimiento, acompañado de un margen positivo de rentabilidad, sienta las bases para la sostenibilidad a largo plazo de estos proyectos. Así mismo, se registra un aumento promedio del 30% en la producción, en línea con las proyecciones de ventas entre el primer y el segundo año; este incremento representa una señal alentadora para la consolidación de las formas asociativas, siempre que se realicen las inversiones adecuadas para respaldar el aumento de la producción y se logren las metas y planeaciones comerciales establecidas.

Por otra parte, en octubre de 2023 la ARN lanzó la “estrategia de sostenibilidad de los proyectos productivos” la cual busca potenciar los proyectos productivos individuales y colectivos de las y los firmantes de paz con el fin de garantizar una reincorporación social y económica con ingresos suficientes, factores claves en el proceso de reincorporación y la construcción de paz. Hasta la fecha se han presentado solicitudes para que reciban asistencia financiera y técnica 85 proyectos productivos colectivos en los que participan más de 1.900 excombatientes⁵.

Finalmente, luego de seis años de haber sido firmado el Acuerdo de Paz, se creó el Sistema Nacional de Reincorporación, que permite adecuar las condiciones institucionales para atender las necesidades e intereses de las personas en reincorporación, sus familias y comunidades, a la vez que fortalece la articulación institucional e intersectorial para la reincorporación socioeconómica.

5.1 Lecciones aprendidas

¿Cuál es la lección?	¿Cómo se realizó la actividad o el proceso que llevó a la lección?
Para sumar a la sostenibilidad de los proyectos productivos, se recomienda buscar que las personas firmantes que asumen la responsabilidad de liderar las áreas administrativas de los proyectos y sus organizaciones lleguen a tener formación técnica, tecnológica o profesional en estos temas.	Los proyectos en su mayoría no contaban con personas formadas en estos temas lo que ocasionaba una sensación de dependencia de la asistencia técnica que es necesario subsanar.
Diseñar desde los proyectos productivos colectivos propuestas que aporten al desarrollo de los territorios para ser presentadas en instancias gubernamentales que pudieran tenerlas en cuenta en sus planes de acción.	Algunos proyectos plantearon propuestas de solución a problemáticas relacionadas con salud, comercialización de bienes y servicios, acceso a servicios públicos y mejora de las vías, principalmente. La labor de formulación contó con la participación de organizaciones de la sociedad civil (Juntas de Acción Comunal), ARN, Misión de Verificación de Naciones Unidas y las entidades encargadas de la asistencia técnica. Los documentos se estructuraron con su respectivo análisis situacional, objetivos, plan de acción y presupuesto, sirviendo, así como insumo para los espacios de discusión con las entidades públicas.
Procurar la definición consensuada de roles y responsabilidades de las personas firmantes, para la sostenibilidad de los proyectos, teniendo en cuenta la experiencia y vocación productiva de las personas participantes.	En la implementación de los proyectos esta definición consensuada contribuyó a generar apropiación y a evitar desequilibrios en la ejecución de actividades y abandono del proyecto productivo.

⁵ Misión de Verificación de las Naciones Unidas en Colombia. Informe del Secretario General. 26 de septiembre de 2024.

5.2 Conocimiento estratégico

Teniendo en cuenta el acompañamiento brindado al proceso de reincorporación socioeconómica en Colombia, se avanza en la construcción de un documento que recopilará las buenas prácticas y aprendizajes obtenidos que servirán para transferir conocimiento a otros países interesados en procesos de reincorporación.

Este documento incluirá, de manera resumida, el proceso y los principales logros de la reincorporación socioeconómica en Colombia en las rutas de proyectos productivos colectivos (PPC), proyectos productivos individuales (PPI) y formación para el trabajo (FPT). Los contenidos más detallados, en cada ruta, buenas prácticas y aprendizajes en asuntos relacionados con la política pública y con las acciones realizadas.

Entre las buenas prácticas se encuentran las siguientes:

- La experiencia mostró que no es adecuado estandarizar un periodo de tiempo de asistencia técnica para todos los proyectos, ya que sus características productivas son particulares, así como las capacidades base de las personas que los integran y las condiciones del entorno (climáticas, logísticas, de seguridad) que inciden en el nivel de apropiación, desarrollo y sostenibilidad de cada proyecto. Si bien la disponibilidad de recursos financieros limita el tiempo durante el cual se da la asistencia, es ideal apropiar presupuestos mayores para esta labor que permitan, como mínimo, un acompañamiento de, por ejemplo, 3 años. Esto, soportado en buenos modelos de asistencia técnica, puede incrementar la posibilidad de dejar proyectos cercanos o superiores a su punto de equilibrio, generando empleos de calidad, administrativamente organizados, con sólidas relaciones comerciales con clientes, articulados con entidades e integrados a las comunidades de acogida.
- Es posible intensificar la generación de conexiones entre Proyectos colectivos y los proyectos individuales. Estas conexiones pueden tener varias finalidades, entre ellas: compra-venta de productos y servicios; socialización de casos exitosos; intercambio de aprendizajes sobre formas de superar retos; transferencia de conocimiento técnico sobre la fabricación de un producto o la prestación de un servicio; socialización de buenas prácticas ambientales, comerciales y de aplicación de enfoques diferenciales; identificación y vinculación de trabajadores/as e integración social, económica y política con las comunidades aledañas.

3.1 Historias de vida



Mi nombre es María Edilsa Rojas Blanco, vengo de Pondores, La Guajira, ETCR Pondores, nosotros ahí tenemos un taller de confecciones, se llama Fariana Confecciones, hace parte de la cooperativa multiactiva COOMPAZCOL. Acá en el SENA de Itagüí estamos con la OIM, la ARN y RENACE que hicieron alianza para hacer una formación en corte y patronaje, diseño. También vamos a aprender a hacer mantenimiento a las máquinas y estamos retroalimentando lo que nosotras sabemos, porque algunas cosas las sabíamos, pero a medias, porque algunas de nosotras aprendimos a coser cuando estábamos en el monte, entonces nosotros teníamos ese conocimiento empírico... Ahorita lo estamos retroalimentando y vamos a tener certificaciones sobre esas clases que vamos a

tener... Yo quiero cuando llegue allá, a Pondores, enseñar a otras muchachas que están entrando al taller a trabajar, entonces enseñarles lo poco que yo sé... El hecho de nosotras haber sido ex – combatientes nos hace que queramos crear trabajo para nosotras mismas y que un poco de firmantes del acuerdo de paz que no tienen trabajo lo encuentren con nosotras. Yo los invito a que nos ayuden a que esta paz se consolide porque nosotros consolidando todo esto nos da mucho... Nosotros no estigmatizamos a nadie, pero tampoco queremos que nos estigmaticen; lo que queremos es que nos traten como a cualquier clase de persona, que no nos miren por lo que nosotros fuimos, que, si cometimos errores, pero eso no quiere decir que nosotros no hayamos enmendado esos errores, y pedimos perdón a las personas que nosotros les hicimos daño y queremos que nos miren desde otro punto de vista, y seguimos apostándoles a la paz y queremos que el gobierno nos apoye en todo esto.

Anexo 1. Traspaso de recursos a Organizaciones de Sociedad Civil

Nombre del Proyecto	Implementadores	Nombre de la Organización	Tipo de Organización (étnica, productiva, mujeres, etc.)	Monto trasferido año/total (USD)
Depósito y Ferretería Emma "Construyendo Sueños de Paz" (PPC) e iniciativa económica de empoderamiento de mujeres	PNUD	ASOECOLPET	PRODUCTIVA	14.165
Manejo Sostenible de la Especie Apis Melífera	PNUD	DEFENSORES DE LA RESERVA	PRODUCTIVA	8.327
Mercado Cooperativo Solidario Mercosol	PNUD	ASODIPAZ	PRODUCTIVA	10.976
Escuela de Música de la Cooperativa Coasociados	PNUD	COASOCIADOS	PRODUCTIVA	7.180
Ampliación del Programa Piscícola de la Cooperativa Multiactiva Comunitaria del Común	PNUD	COMUCOM	PRODUCTIVA	3.82
Iniciativa apícola	PNUD	ASOCOLIB	PRODUCTIVA	8.841
Fortalecimiento del Servicio de Transporte Terrestre Automotor del Departamento del Guaviare	PNUD	COOAMACOL	PRODUCTIVA	43.831
Iniciativa económica mujeres de yuca y gallinas liderada por mujeres	PNUD	COOAMACOL	PRODUCTIVA	9.549
Espacio Recreacional Cooperativa Ecomún	PNUD	COOMECE	PRODUCTIVA	36.703
Establecimiento de un Sistema de Producción Semi Estabulado Ganadero de Ceba en la Finca El Recreo, Vereda El Mesón en el Municipio de Icononzo en el Departamento del Tolima	PNUD	COOMICER	PRODUCTIVA	17.168
Ampliación del Sistema de Producción de Tomate Bajo Condiciones de Invernadero de la Cooperativa Multiactiva Agropecuaria de Sumapaz Buen Vivir	PNUD	COOSUMAPAZ	PRODUCTIVA	16.715
Implementación de un Sistema de Producción de Orellanas en Fresco para la Reincorporación Socioeconómica de Población Excombatientes Farc	PNUD	ORELLANAS DE ORIENTE	PRODUCTIVA	30.869
Incremento de la Producción en el Proyecto Piscícola de AFPAZ en el Municipio de Fortul – Arauca	PNUD	AFPАЗ	PRODUCTIVA	12.276
Establecimiento de un sistema de producción doble propósito en línea de mejoramiento genético en el Municipio de San José del Guaviare. GUAVIARE - Ganadería GANAPAZ	PNUD	CAMPOGUAVIARE	PRODUCTIVA	26.667
Iniciativa de empoderamiento económico liderada por mujeres - Fortalecimiento iniciativa colectiva de Ganadería.	PNUD	CAMPOGUAVIARE	PRODUCTIVA	5.354
Fortalecimiento del Sistema de Producción Ovina y Caprina para la Producción de Animales en Pie y Comercialización de Carne y Leche	PNUD	COOMUDERSA	PRODUCTIVA	13.444
Un Café para la Paz, en el Municipio de Tuluá, Valle del Cauca (PPC)	PNUD	COOMULNES	PRODUCTIVA	19.879
Iniciativa de empoderamiento económico liderada por mujeres - Restaurante y cafetería El Jardín Cafetero	PNUD	COOMULNES	PRODUCTIVA	7.529
Granja Porcicola Integral Constructores de Paz del Patía	PNUD	COOPATIA	PRODUCTIVA	30.082
Iniciativa de empoderamiento económico liderada por mujeres - Restaurante Álamos de la Asociación de Mujeres Fénix-	PNUD	ASOMUFENIX	PRODUCTIVA	7.116
Iniciativa de empoderamiento económico liderada por mujeres - Pollo Campesino del Patía "Más cerca de ti"	PNUD	COOPATIA	PRODUCTIVA	7.136
Iniciativa de empoderamiento económico liderada por mujeres - "Ganadería Sostenible de Paz"	PNUD	COOPAZARÍ	PRODUCTIVA	25.641
Planta procesadora de aloe vera	PNUD	ASOMUFAN	PRODUCTIVA	15.415
Iniciativa de empoderamiento económico liderada por mujeres - Fortalecimiento iniciativa colectiva de producción de aloe vera	PNUD	ASOMUFAN	PRODUCTIVA	5.459
COAGRANCC - Ganadería- Cierre Financiero po 10205398	PNUD	COAGRANCC	PRODUCTIVA	4.723
Iniciativa de empoderamiento económico liderada por mujeres - Producción y comercialización de artesanías: Mujeres tejiendo paz en Caldon, Cauca	PNUD	COOASOCIADOS	PRODUCTIVA	7.122

Adecuación de un punto de acopio para comercialización de café pergamino seco.	PNUD	COCCAI	PRODUCTIVA	12.154
Iniciativa de empoderamiento económico liderada por mujeres - Ropa de cama y accesorios para el hogar	PNUD	COCCAI	PRODUCTIVA	6.049
Iniciativa de empoderamiento económico liderada por mujeres - Fortalecimiento de un sistema de producción de huevo con gallinas en pastoreo o gallina feliz	PNUD	COOMUDERSA	PRODUCTIVA	7.324
Iniciativa de Turismo Comunitario "Bello Amanecer" de Icononzo, Tolima	PNUD	EMPRENPAZ	PRODUCTIVA	7.301
Iniciativa de empoderamiento económico liderada por mujeres - Fortalecimiento iniciativa colectiva de Turismo (Glamping)	PNUD	EMPRENPAZ	PRODUCTIVA	6.910
Caficultura de PAZ	PNUD	LAS PALMERAS	PRODUCTIVA	4.719
Iniciativa de empoderamiento económico liderada por mujeres - Fortalecimiento iniciativa colectiva de producción de lulo	PNUD	LAS PALMERAS	PRODUCTIVA	9.944
Implementación acciones de agregación de valor de sostenibilidad proyectos colectivos - AFPAPZ PISCICOLA	PNUD	AFPAPZ	PRODUCTIVA	26.258
Implementación acciones de agregación de valor de sostenibilidad proyectos colectivos - EPZ y ACOPAZ (café)	PNUD	EPZ y ACOPAZ	PRODUCTIVA	55.434
Producción agro-diversa de cacao por la paz en la vereda Taparales, Dabeiba- Antioquia.	OIM	AGROPROGRESO	PRODUCTIVA	9.387
Establecimiento de un sistema de ganadería doble propósito de la Cooperativa Agro progreso, en la vereda Chibuga, Dabeiba- Antioquia.	OIM	AGROPROGRESO	PRODUCTIVA	51.282
Establecimiento de la Unidad Empresarial Productiva "Porcícola Cerdo Sonrisa" para el Beneficio Socioeconómico de 12 Familias de Personas Campesinas del Municipio de Mahates – Bolívar.	OIM	ACODEPAC	PRODUCTIVA	8.615
Proyecto Ferretería Tierra Grata	OIM	COOPERPAZCE	PRODUCTIVA	9.429
Fortalecimiento de la Pesca Artesanal de la Asociación de Pesca de San José	OIM	ASOPESJ	PRODUCTIVA	19.497
Establecimiento de un Modelo Productivo de Ganadería Doble Propósito en Sistema Silvopastoril en la Vereda El Placer del Municipio de Caloto en el Departamento del Cauca	OIM	COOMACOC	PRODUCTIVA	28.718
Implementación de un Sistema Productivo Sostenible de Ganadería Bovina de Doble Propósito para Familias de Personas en Proceso de Reincorporación en el Municipio de Fonseca, La Guajira.	OIM	COOMPAZCOL	PRODUCTIVA	69.744
Establecimiento de Local Comercial Mediante Concesión de Franquicia Para el Fortalecimiento de la Comercialización de la Cerveza Artesanal la Roja.	OIM	ASOPROPAZ	PRODUCTIVA	18.462
Tienda Comunitaria Buen Comienzo – Playa de Murrí del Municipio de Vigía del Fuerte.	OIM	COOMOHEROES	PRODUCTIVA	7.162
Transformando madera para alcanzar la paz.	OIM	COOMOHEROES	PRODUCTIVA	20.513
Emprendimiento de Turismo Comunitario "Memorias Comunes"	OIM	COTEPAPZ	PRODUCTIVA	27.268
Establecimiento de una Ganadería Doble Propósito con Énfasis en la Sostenibilidad Ambiental	OIM	COOMUDESS	PRODUCTIVA	2.872
Turismo de Campo y Naturaleza en Urrao	OIM	ASOPENDERISCO	PRODUCTIVA	2.462
Establecimiento de una Producción de Ganadería Doble Propósito Mediante Sistema Agrosostenible y Producción de Café y Aguacate.	OIM	COODEPAZC	PRODUCTIVA	23.077

Anexo 2. Actualización productiva (diligencie sólo si su proyecto tiene enfoque en producción)

Entidad fortalecida	Industria / Sector actividad/ Actividad económica ppal	Departamento	Municipio	N° de asociados	Nivel de agregación de valor (producto sin transformar /producto transformado / marca)	Promedio ingresos x ventas al mes	Contacto (Nombre/teléfono/correo electrónico)
AGROPROGRESO	Ganadería	Antioquia	Dabeiba	50	Leche y ganado en pie	No ha iniciado ventas	Luis Arturo Garces/315 485 78 26/ coopagoprogreso@gmail.com
AGROPROGRESO	Cacao	Antioquia	Dabeiba	9	Cacao	No ha iniciado ventas	Luis Arturo Garces/315 485 78 26/ coopagoprogreso@gmail.com
COOMOHEROES	Supermercado	Antioquia	Vigía del Fuerte	7	Viveres y abarrotes	\$ 17.500.000	Jhon Jairo Vertel Guevara /321 542 04 53/ heroesdemurry@gmail.com
COTEPAZ	Turismo	Antioquia	Medellín	31	Ecoturismo	No ha iniciado ventas	Wilmar Sucerquia /311 335 24 94/ info@memoriascomunes.com
ASOPENDERISCO	Ecoturismo / Turismo de aventura	Antioquia	Urrao	8	Ecoturismo	No ha iniciado ventas	Norbey Espinosa /321 579 30 23/ laquiebrascascadasurrao@gmail.com
AFPAZ	Piscícola	Arauca	Saravena	6	Cachama	\$3.500.000	Luis Enrique Padilla Arismendi/asociacionafpaz2020@gmail.com
ASOPROPAZ	Comercialización de bebidas	Bogotá	Bogotá	18	Bebidas-La Roja	\$ 36.000.000	Roció Araque / 310 422 66 73 /casaculturallaroja@gmail.com
ACODEPAC	Porcícola	Bolívar	Mahates	12	Cerdo en pie	\$ 7.000.000	Ismael Maestre/ 321 572 80 01/ acodepacmahates@gmail.com
COOPAZYARÍ	Ganadería	Caquetá	El Doncello	25	Leche y ganado en pie	No ha iniciado ventas	Víctor Ernesto Rubiano Vanegas/ 3222926280/tributaria.coopazyari@gmail.com
ASOBALSITAS	Piscícola	Cauca	Guapi	14	Tilapia	No ha iniciado ventas	Hernán Orobio/ 311 608 08 27
COASOCIADOS	Servicios culturales	Cauca	Caldono	7	Escuela de música	No ha iniciado ventas	Jhon Fredy Ordoñez/ 3163778840
COOMACOC	Ganadería	Cauca	Caloto	28	Leche y queso	\$3.600.000	Fernando Muñoz/ 323 215 33 32
COOMECC	Recreacional	Cauca	Caloto	34	Servicios de piscina, restaurante	No ha iniciado ventas	Samuel Campo Garces/322 3099418
COOPATIA	Porcícola	Cauca	El Patía	31	Cerdo en pie	\$2.000.000	Reinaldo Escobar/ 3222616182/ coopatia505@gmail.com
COOCCAI	Comercialización de café	Cauca	Santander de Quilichao	14	Café	No ha iniciado ventas	Juan Carlos Medina/ 314 7723094/cooccaisantander18@gmail.com
COOPERPAZCE	Ferretería	Cesar	Manaure Balcón del Cesar	92	Elementos de ferretería	\$ 7.600.000	Freddy Escobar Moncada/ 314 793 90 19 /cooperpazcetg@gmail.com
COOMOHEROES	Aprovechamiento residuos madera	Chocó	Medio Atrato	20	Base camas	No ha iniciado ventas	Eligio Espinosa Palma/ 310 377 09 96/ heroesdemurry@gmail.com
COOMUDESS	Ganadería	Córdoba	Tierralta	4	Ganado en pie	No ha iniciado ventas	Cristian Guevara/313 447 42 33/ coomudess@gmail.com
COOMUDERSA	Ovino-Caprino	Cundinamarca	Agua de Dios	6	Ovinos en pie	No ha iniciado ventas	Julio Cesar Orjuela Daza/ 3505388435 Coomudersa2017@jmail.com
COOSUMAPAZ	Tomate	Cundinamarca	Venecia	13	Tomate Chonto, variedad híbrido-roble		Campo Elías Celeita
ORELLANAS DE ORIENTE	Orellanas	Cundinamarca	Fusagasugá	26	Transformación de orellanas: escabeche, antipasto, salsa orellanesa, orellana en almíbar Orellana en fresco	No ha iniciado ventas	Libardo Parra/30420675700/orellanasdeorientes2@gmail.com

Entidad fortalecida	Industria / Sector actividad/ Actividad económica ppal	Departamento	Municipio	N° de asociados	Nivel de agregación de valor (producto sin transformar / producto transformado / marca)	Promedio ingresos x ventas al mes	Contacto (Nombre/teléfono/correo electrónico)
COOAMACOL	Transporte	Guaviare	San José del Guaviare	36	Servicio de transporte de personas	\$1.000.000	Noe Gutiérrez Galviz/3104774133/cooamacolguaviare@gmail.com
CAMPOGUAVIARE	Ganadería	Guaviare	San José del Guaviare	26	Leche y ganado en pie	\$2.800.000	Vicente Ortiz Ruiz/3142535224/campoguaviare@gmail.com
ASOECOLPET	Ferretería	Huila	Neiva	8	Elementos de ferretería		Ruben Darío Ninco/3227384906/3205127168 asoecolpet@gmail.com
LAS PALMERAS	Café	Huila	Palestina	5	Café y lulo	No ha iniciado ventas	Johana Omaira Gómez/ 3228410984/asomufan2019@gmail.com
ASOCIACIÓN AMBIENTAL DEFENSORES DE LA RESERVA	Apícola	Huila	Neiva	8	Miel	No ha iniciado ventas	Etiel Castillo Buesaco/3132745752/defensoresdelareserva22@gmail.com
COMPAZCOL	Ganadería	La Guajira	Fonseca	68	Leche y queso	\$ 14.400.000	Wilfran Martínez/ 310 548 65 73/coompazcol@gmail.com
COAGRANCC	Ganadería	Meta	Mesetas	5	Leche y ganado en pie	No ha iniciado ventas	Uilber Vanegas Ramirez/cooperativacoagran@gmail.com
ASOPESJ	Pesca	Nariño	San Andrés de Tumaco	19	Mariscos	No ha iniciado ventas	Orlando Vergara/313 574 73 53/orlandovergarasalazar@gmail.com
COODEPAZC	Ganadería	Norte de Santander	San Calixto	25	Leche y queso	No ha iniciado ventas	Yonis Macias Pedrozo/313 695 30 25/coodepaz2022@gmail.com
COMUCCOM	Piscícola	Putumayo	Puerto Guzmán	3	Tilapia Nuggets de Tilapia Chorizo Tilapia Discos de Tilapia	\$3.000.000	Armando Aroca/3212144962
ASODIPAZ	Supermercado	Tolima	Ibagué	19	Supermercado	No ha iniciado ventas	Gustavo Bocanegra/Asodipaz18@gmail.com
COOMICER	Ganadería	Tolima	Icononzo	10	Leche y ganado en pie	No ha iniciado ventas	Juan Carlos Ordoñez Juancarlosordonez1960@gmail.com
EMPRENPAZ	Turismo	Tolima	Icononzo	7	Servicios de hospedaje	No ha iniciado ventas	Diana Celeste Cardoso Herrera/emprenpaz@gmail.com
ASOMUFAN	Planta procesadora aloe vera	Tolima	Icononzo	16	Transformación de frutas	No ha iniciado ventas	Johana Omaira Gómez Asomufan2019@gmail.com
COOMEPE	Ganadería	Valle del Cauca	Palmira	31	Leche y ganado en pie		Jhan Carlos Moreno/3147636755/coomep.46@gmail.com
COOMULNES	Café	Valle del Cauca	Tuluá	18	Café		Patricia Esquivel/informacion@cooperativamultiactivadeloscomunales.com/ 310 720 1003 / 315 429 6374

Anexo 3. Iniciativas de empoderamiento económico de mujeres

No.	Departamento	Territorio	Forma Organizativa	Línea iniciativa económica	Descripción
1	Antioquia	Dabeiba	AGROPROGRESO	Panadería	Puesta en marcha de la unidad productiva de panadería, y el desarrollo de talleres empresariales formativos
2	Antioquia	Urrao	ASOPENDERISCO	Restaurante	Implementación de un restaurante sostenible para pobladores, conductores y demás visitantes.
3	Arauca	Saravena	AFPAZ	Pecuaría	Producción piscícola liderada por las mujeres de la asociación AFPAZ – Fortul/Arauca
4	Bogotá	Bogotá	ASOPROPAZ	Industrial	Desarrollar un proceso de formación en creación literaria y escritura creativa para mujeres firmantes de paz que les permita generar una serie de productos de incidencia desde la escritura, en este caso un libro a través de la construcción de memoria colectiva a través de las historias. Escribir para liberar, sanar, añorar, saturar heridas que no han alcanzado a cerrarse.
5	Bolívar	Mahates	ACODEPAC	Avícola	Implementar una unidad productiva de pollos de engorde, para la reincorporación socioeconómica de 15 mujeres directas e indirectamente - excombatientes de las FARC-EP.
6	Caquetá	El Doncello	COOPAZYARÍ	Pecuaría	Iniciativa de Empoderamiento Económico de Mujeres "Ganadería Sostenible de Paz"
7	Cauca	Caldono	COASOCIADOS	Servicios	Producción y comercialización de artesanías: Mujeres tejiendo paz en Caldono, Cauca
8	Cauca	Santander de Quilichao	COMAMCE	Servicios	Se definió un comercializadora de productos agrícolas, pecuarios y artesanías en Santander de Quilichao
9	Cauca	Caloto	COOMACOC	Avícola	Iniciativa Gallinas ponedoras huevo semiorganico "Del campo a tu mesa" Mujeres luchadoras Coomacoc
10	Cauca	Caloto	COOMECC	Servicios	Quiosco de comidas rápidas y típicas: sabores de paz
11	Cauca	El Patía	COOPATIA	Avícola	Pollo Campesino del Patía "Más cerca de ti"
12	Cauca	Santander de Quilichao	COOCCAI	Servicios	Ropa de cama y accesorios para el hogar
13	Chocó	Medio Atrato	COOMOHEROES	Industrial	Transformar la madera para elaborar y comercializar productos de artesanía como alternativa para la generación de ingresos económicos de las mujeres líderes comunitarias y firmantes de paz en el Municipio de Quibdó
14	Cundinamarca	Agua de Dios	COOMUDERSA	Pecuaría	Fortalecimiento de un sistema de producción de huevo con gallinas en pastoreo o gallina feliz
15	Cundinamarca	Venecia	COOSUMAPAZ	Agrícola	Ampliación del sistema de producción de tomate bajo condiciones de invernadero
16	Cundinamarca	Fusagasugá	ORELLANAS DE ORIENTE	Agrícola	Invernadero orellanas
17	Guaviare	San José del Guaviare	COOAMACOL	Agrícola	Establecimiento de 3 has de yuca y un pie de cría de gallinas ponedoras como iniciativa de género y comunitaria para promover la participación y la autonomía económica de las mujeres vinculadas al proyecto de transporte de la cooperativa Cooamacol
18	Guaviare	San José del Guaviare	CAMPOGUAVIARE	Pecuaría	Establecimiento de un sistema de producción doble propósito en línea de mejoramiento genético en el Municipio de San José del Guaviare. GUAVIARE - Ganadería GANAPAZ
19	Huila	Neiva	ASOECOLPET	Servicios	Iniciativa de moldes de hierro (Flejes) para ampliar la capacidad productiva de la unidad de negocio de ferretería
20	Huila	Palestina	LAS PALMERAS	Agrícola	Producción de Lulo
21	Huila	Neiva	DEFENSORES DE LA RESERVA	Servicios	Alta Pinta (Moda y Estilo)

No.	Departamento	Territorio	Forma Organizativa	Línea iniciativa económica	Descripción
22	La Guajira	Fonseca	COMPAZCOL	Lácteos	Implementar una planta de transformación y producción de derivados Lácteos de COOMPAZCOL del ETCR PONDORES en el marco de la reincorporación económica y social de las firmantes asociadas al proyecto de ganadería doble propósito.
23	Nariño	San Andrés de Tumaco	ASOPESJ	Restaurante	Fortalecimiento de un proyecto de restaurante con el cual las mujeres del proyecto y comunidad buscan tener una fuente propia para la generación de ingresos que apoye la sostenibilidad económica de este y sus familias
24	Norte de Santander	San Calixto	COODEPAZC	Lácteos	Implementar una planta de transformación y producción de derivados Lácteos de COODEPAZC en el predio el mango de la Vereda Casa viejas de San Calixto Norte de Santander
25	Putumayo	Puerto Guzmán	COMUCCOM	Apícola	Fortalecimiento del sistema de producción transformación con abejas meliponas (ansa), para la generación de ingresos y reincorporación de la Asociación de la asociación ASOCOLIB
26	Tolima	Ibagué	ASODIPAZ	Servicios	Restaurante Álamos de la Asociación de Mujeres Fénix-ASOMUFENIX
27	Tolima	Icononzo	COOMICER	Avícola	Implementación de un sistema de producción de huevo con gallinas en pastoreo o gallina feliz
28	Tolima	Icononzo	EMPRENPAZ	Servicios	Ampliación del Proyecto Productivo Colectivo "Iniciativa de Turismo Comunitario Bello Amanecer del municipio de Icononzo, Tolima", a través de un glamping geodésico tipo domo liderado por las mujeres.
29	Tolima	Icononzo	ASOMUFAN	Agroindustrial	Fortalecimiento iniciativa colectiva de producción de aloe vera
30	Valle del Cauca	Tuluá	COOMULNES	Servicios	Restaurante y cafetería El Jardín Cafetero